

# Предисловие

Юинг Мэрион Кауффман был настоящим лидером-предпринимателем. Он родился в небогатой семье в Канзас-Сити в 1916 году, в молодости служил в ВМС США, а вернувшись в родной город, начал работать. Он верил, что трудолюбие, принципиальность и уважение к другим проложат путь к успеху. Но работодатель несправедливо с ним обошелся, и ему пришлось уйти.

В 1950-м Кауффман основал фармацевтическую компанию в подвале своего дома, вложив в нее \$5000. В первый год продажи достигли \$36 000, а чистая прибыль — \$1000. С годами он построил команду и превратил Marion Laboratories, Inc. в огромную диверсифицированную медицинскую компанию. В 1989 году, когда произошло ее слияние с Merrell Dow, в Marion Laboratories было 3200 сотрудников, ежегодные продажи составляли около \$1 млрд., а стоимость компании превышала \$6 млрд. Сегодня компания входит в состав Aventis — одной из крупнейших корпораций в области биологических наук в мире, основными направлениями работы которой являются фармацевтические препараты и сельское хозяйство.

Мистер К. (так его называли) создал еще несколько успешных организаций. Например, он вернул в свой город бейсбол высшей лиги, приобретя команду Kansas City Royals

и превратив ее в чемпиона. Мистер К. также создал Фонд Юинга Мэриона Кауффмана для «необычной благотворительности» и пожертвовал ему более \$1 млрд.

В 1992-м, за год до своей смерти, Мистер К. создал при своем фонде Центр Кауффмана для лидеров-предпринимателей. Зная, что состояние экономики зависит от способности предпринимателей добиваться роста компаний, он был убежден: лучший способ помочь им — делиться знаниями, навыками и ценностями, способствующими успеху. Строя успешные компании, предприниматели способствуют созданию новых рабочих мест и укреплению экономики. Мистер К. был убежден, что это поможет Фонду Кауффмана выполнить свою миссию, которую можно сформулировать как «самодостаточные люди в здоровом обществе».

Центр Кауффмана для лидеров-предпринимателей — крупнейшая в мире организация такого типа. Ее единственная цель — способствовать предпринимательскому успеху в любом возрасте и на всех уровнях, от учеников начальной школы до глав быстрорастущих компаний. Мистер Кауффман — один из немногих предпринимателей, проработавших в основанных ими компаниях более 40 лет. Благодаря своему опыту и размышлениям о том, что нужно для успеха, он оставил нам богатое наследие: знания о лидерстве, о важности постоянного обучения и духа открытий. Эти знания и рассказы множества других успешных предпринимателей о том, как им пришлось изменить себя и свои компании, чтобы добиться успеха, и легли в основу данной книги.

Эта книга — часть разнообразных обучающих ресурсов, созданных Центром Кауффмана для предпринимателей. Кроме книг Центр предлагает: встречи предпринимателей при Центре Кауффмана; статьи на сайте [www.entreworld.org](http://www.entreworld.org); диагностические опросы «Что вы знаете и о незнании чего не подозреваете»; интернет-систему Kauffman Business EKG,

диски CD-ROM и аудиокассеты с обучающими материалами, а также другие продукты и услуги. Все они разработаны, чтобы помочь вам провести компанию через этапы роста. Эти ресурсы — результат усилий и помощи сотен успешных предпринимателей, которые поделились своими знаниями, открытиями и историями, чтобы облегчить работу другим. Мы надеемся, что все это поможет вам создать собственную историю успеха.

*Кэтрин Кэтлин,  
партнер The Catlin Group*

*Джейна Мэтьюз,  
президент Boulder Quantum Ventures,  
эксперт по быстрому росту  
Центра Кауффмана для лидеров-предпринимателей*